

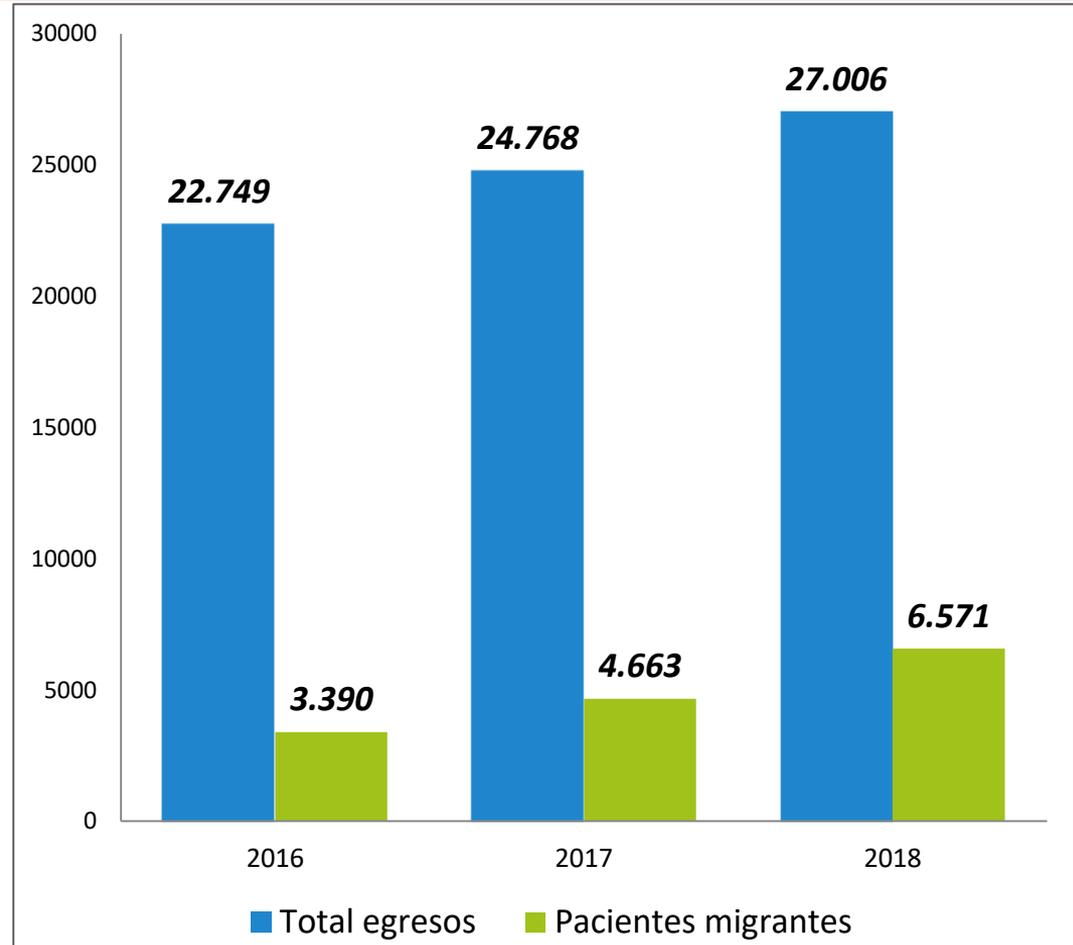


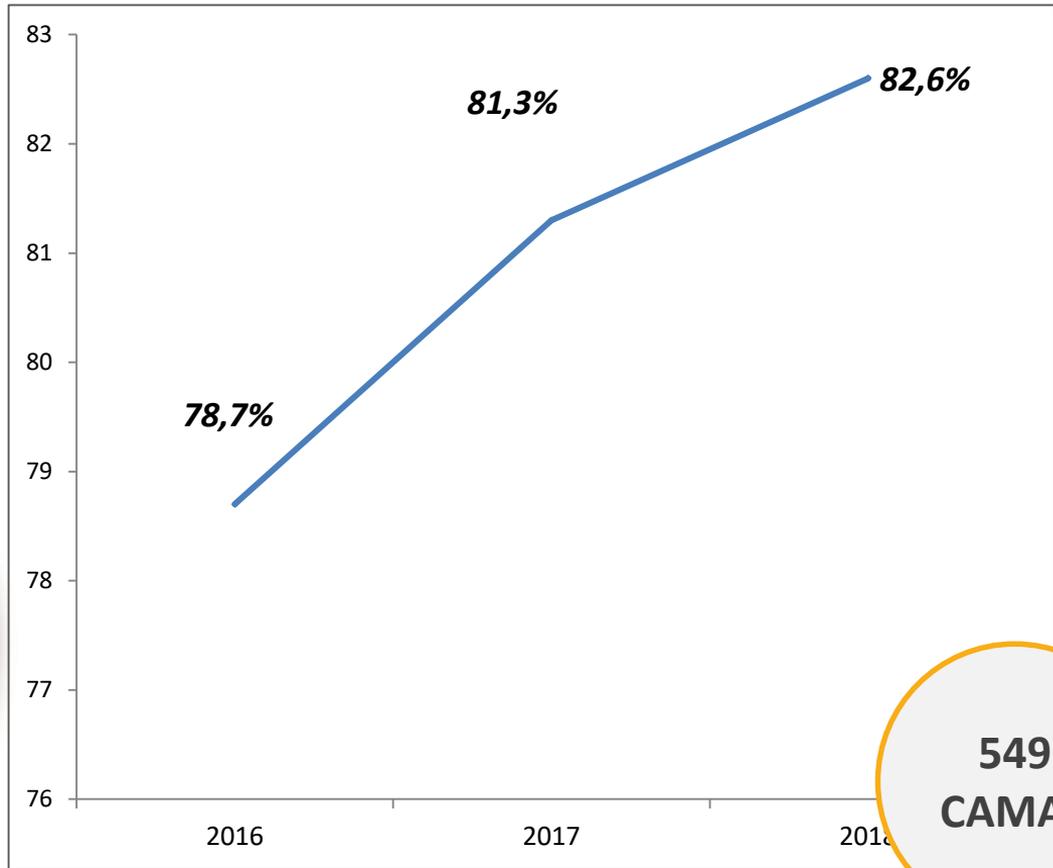
Hospital Clínico
**SAN BORJA
ARRIARAN**



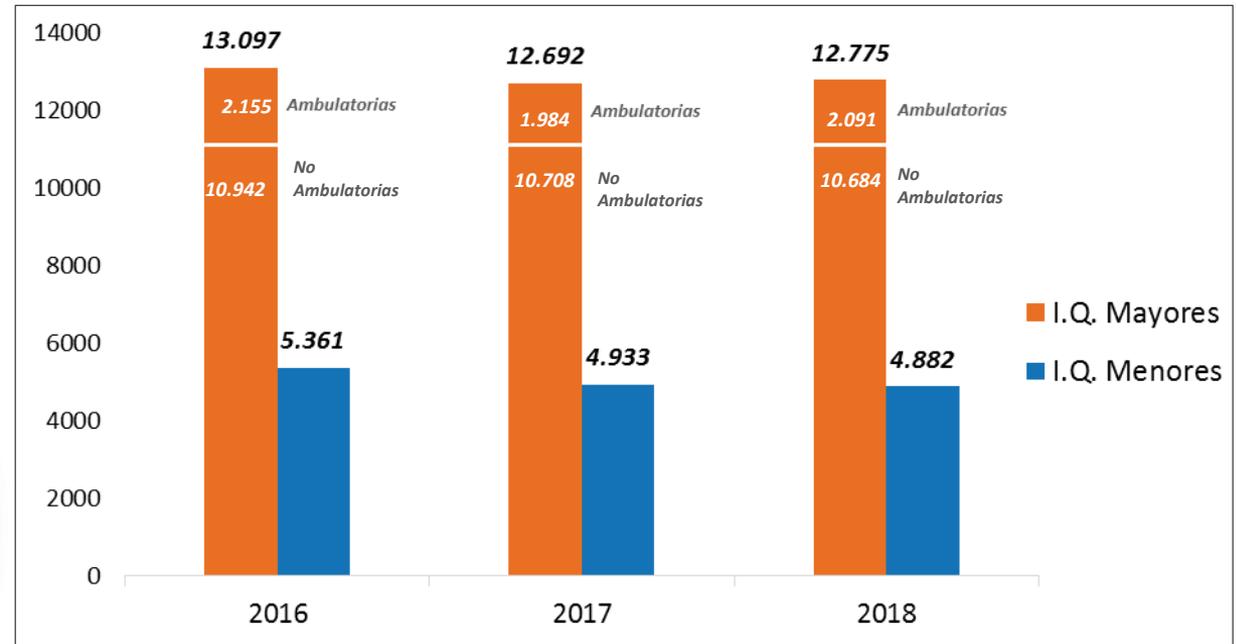
**CUENTA
PÚBLICA 2018**

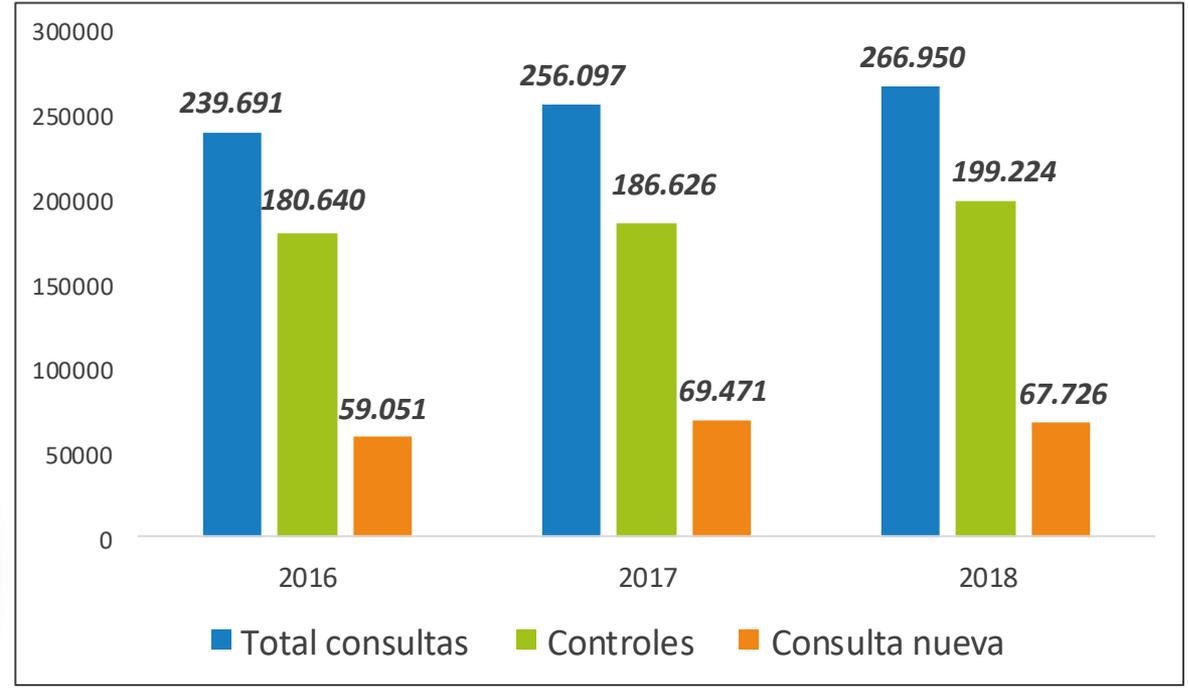


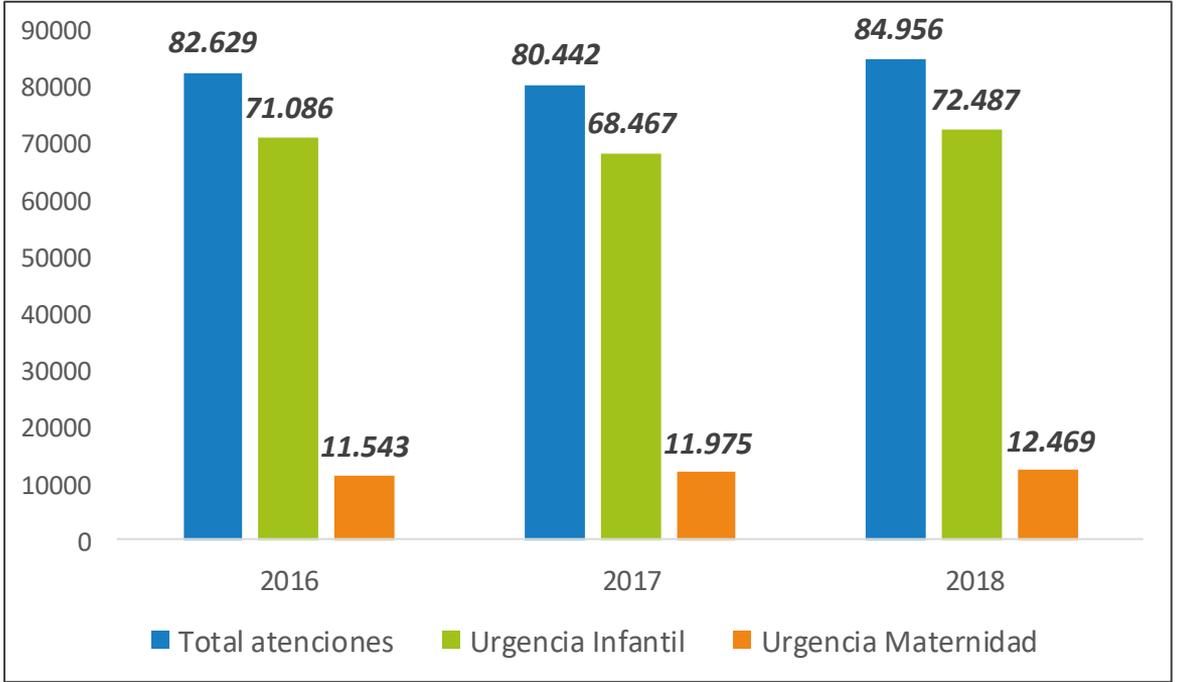


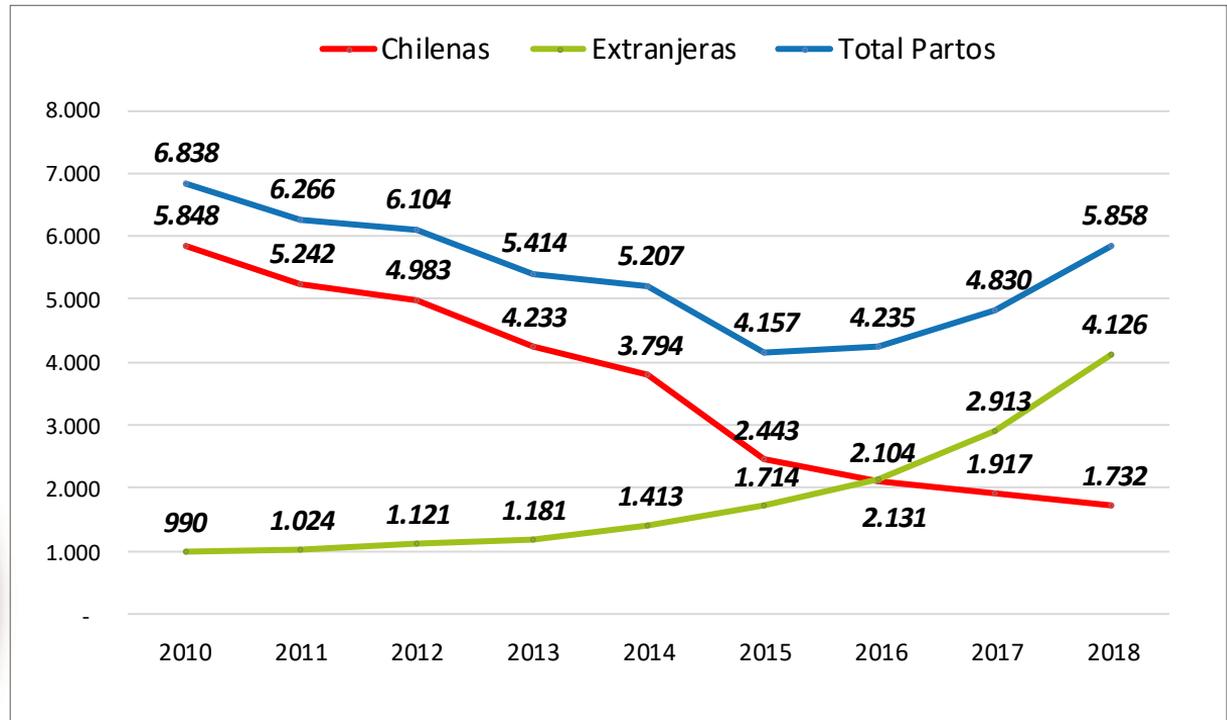


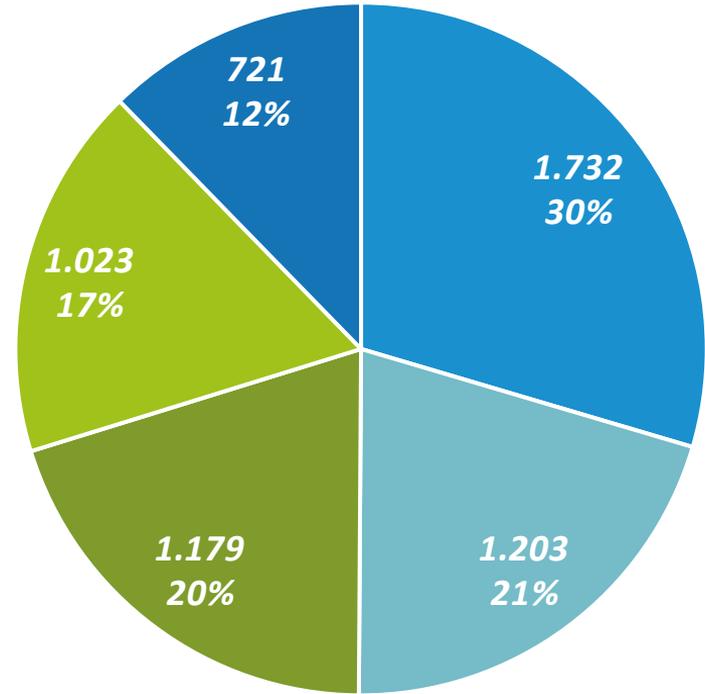
**549
CAMAS**











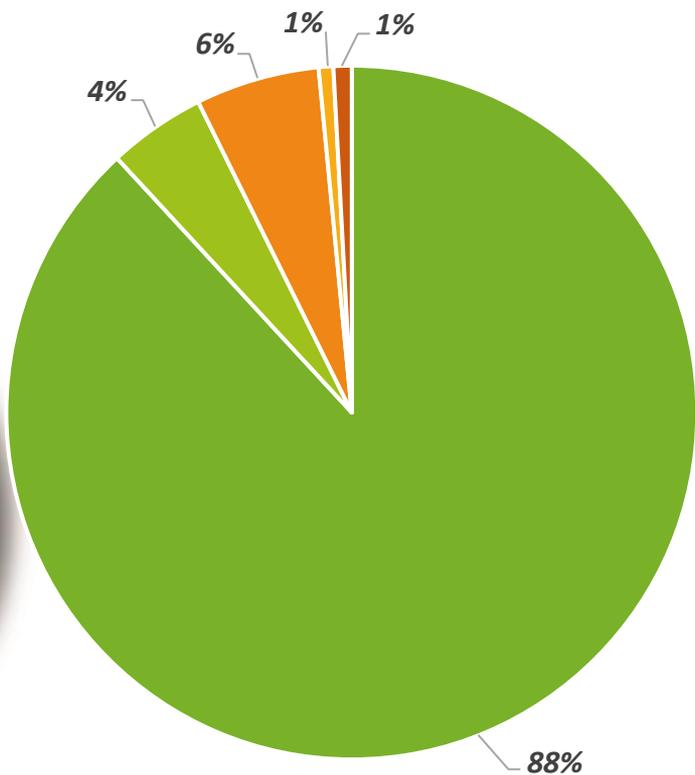
- Chile
- Haití
- Venezuela
- Perú
- Otros

Total Partos
5858



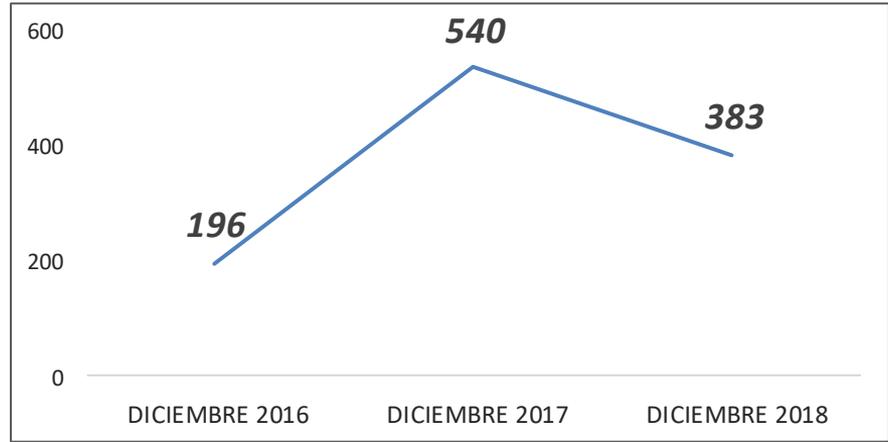
	Días de estada	Egresos Totales	Promedio estada
Hospital Clínico San Borja Arriarán	152.118	27.006	5,6
Servicio de la Mujer y el Recién Nacido	43.324	11.101	3,8
		41,1%	

Unidad	Días de estada	Egresos totales	Promedio estada
Neonatología	11.961	790	13,7
Puerperio	16.593	5.982	2,7
Medicina Materno Fetal	7.965	1.207	2,8
Ginecología	6.805	3.122	2,1



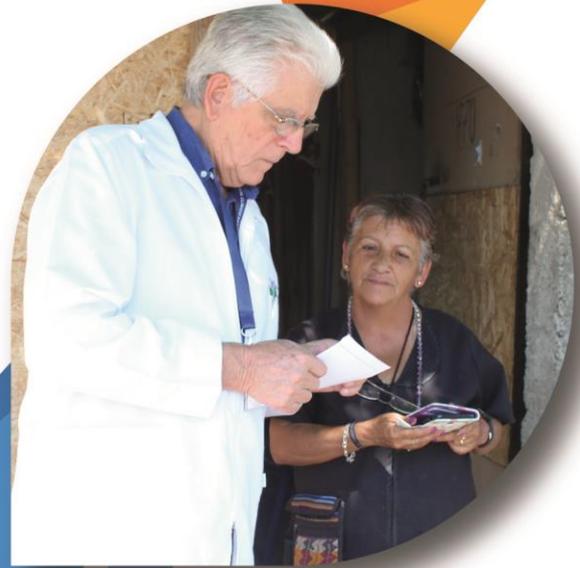
	Total
Garantías Cumplidas	49.390
Garantías Exceptuadas	2.559
Garantías cumplidas fuera de plazo	3.248
Incumplidas no atendidas	479
Garantías Retrasadas	383
Total 2018	56.059
% Cumplimiento Garantía	98,46%

Evolución Garantías Vencidas GES



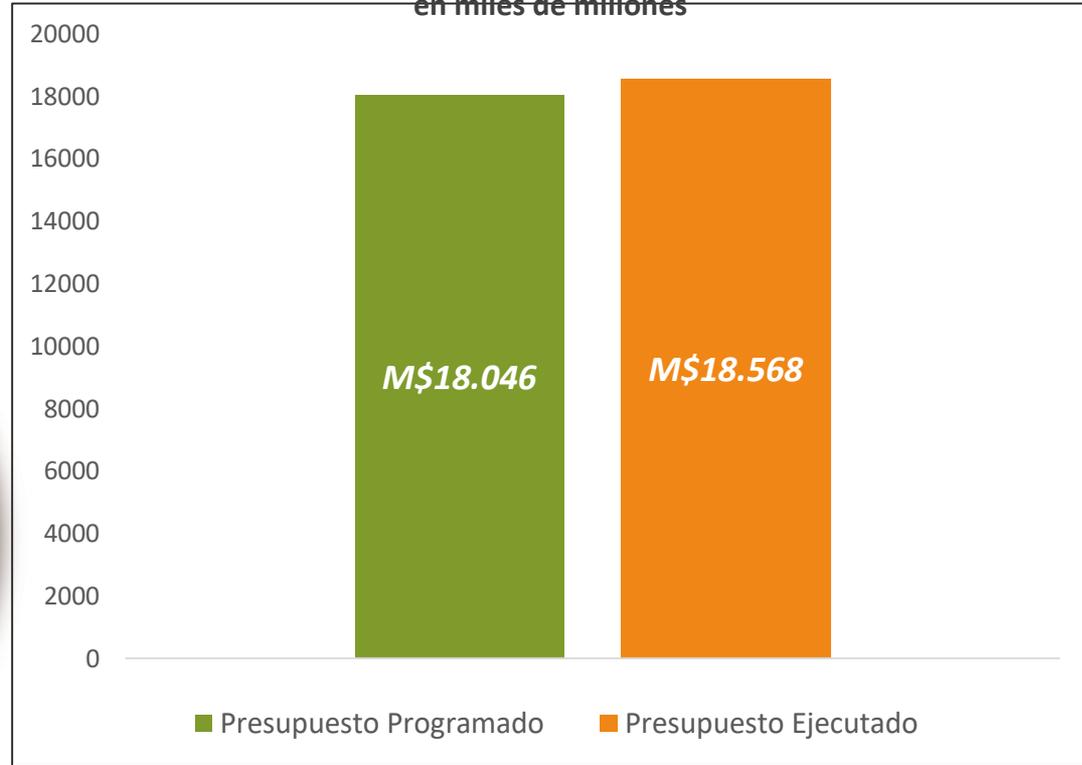
Problemas de salud vencidos más importantes

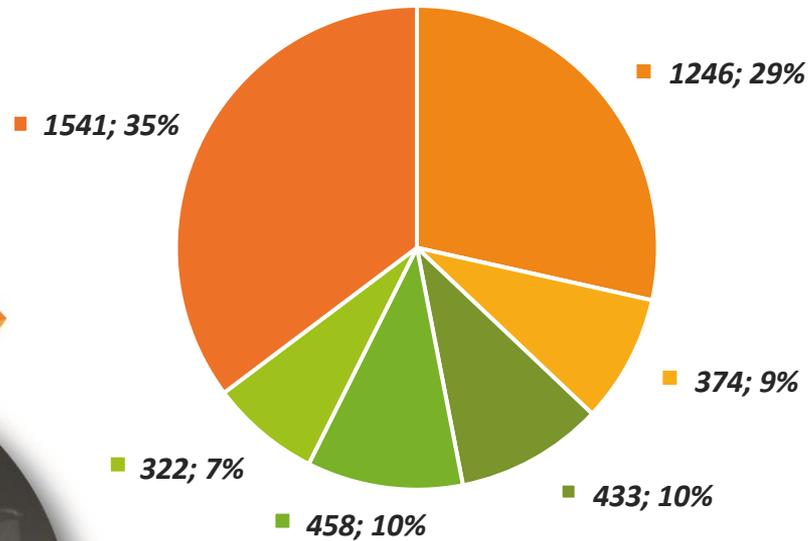
- Cataratas
- Escoliosis
- Cáncer de Colon no confirmados
- Salud Oral de la Embarazada
- Vicios de refracción



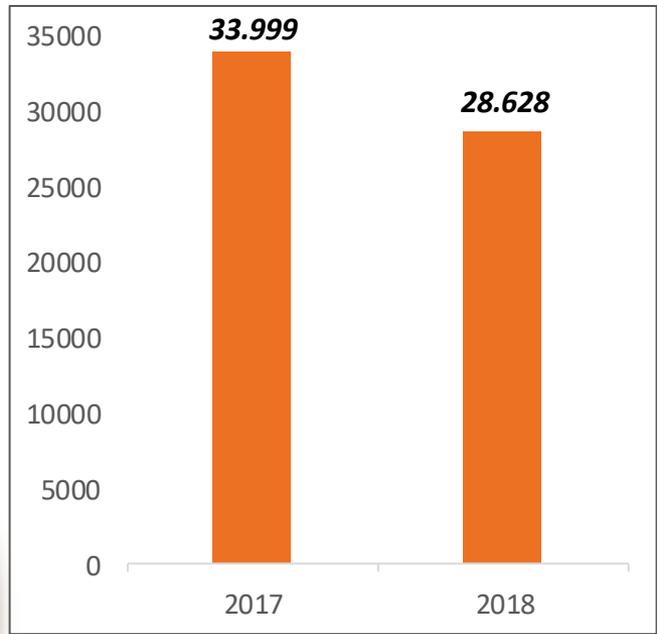
Cumplimiento PPV GES 2018

en miles de millones





Especialidad	2014	2015	2016	2017	2018	Total general
Traumatología	2	7	189	347	701	1.246
Cirugía vascular		7	58	89	220	374
Otorrino		40	76	146	171	433
Cirugía digestiva		2	4	22	430	458
Oftalmología	1	10	22	94	195	322
Otros	2	15	58	308	1.158	1.541
Total general	5	81	407	1.006	2.875	4.374

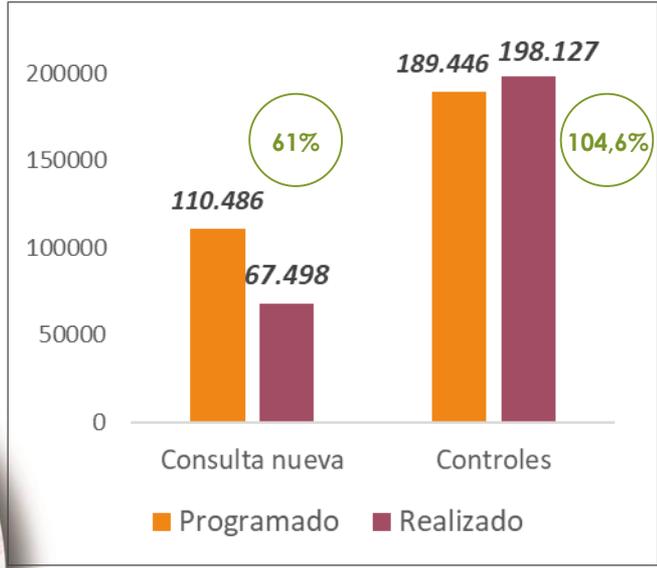


Lista de Espera total al 31/12/2018
Especialidades más demandadas

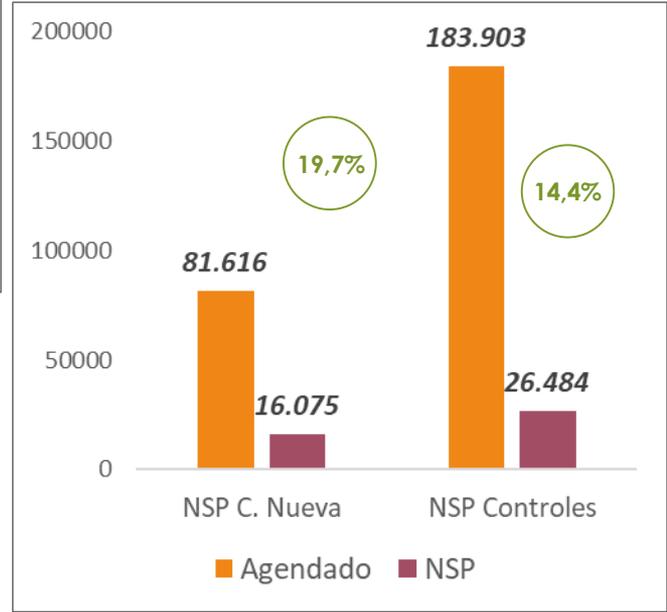
Especialidad	Pacientes
Oftalmología	3.573
Otorrinolaringología	2.920
Traumatología Adulto	2.019
Cirugía Abdominal Adulto	1.526
Gastroenterología Adulto	1.472
Cardiología Adulto	1.221



Cumplimiento Programación Consultas



NSP en base a lo Agendado





Atención Integral

- Atención médica especializada
 - Unidad de Matronería/Enfermería
 - Salud Mental
 - Servicio Social
 - Unidad de Farmacia
- 180-200 pacientes diarios

Gasto en fármacos para Programa VIH **\$9.974.316.563**

Producción 2018

Total pacientes activos: 4.624 personas
Ingresos 2018: 651 personas

Atenciones en policlínico
Horas dadas 16.737
Prestaciones realizadas 11.487
NSP: 31,4%
Interconsultas hospitalizados: 4.918

Laboratorio Hemodinamia

Producción 2017:

1.845 procedimientos

Producción 2018:

1.992 procedimientos

Desafío: trabajo simultáneo en las 2 salas que cuentan con angiógrafo.

Cardiociugía

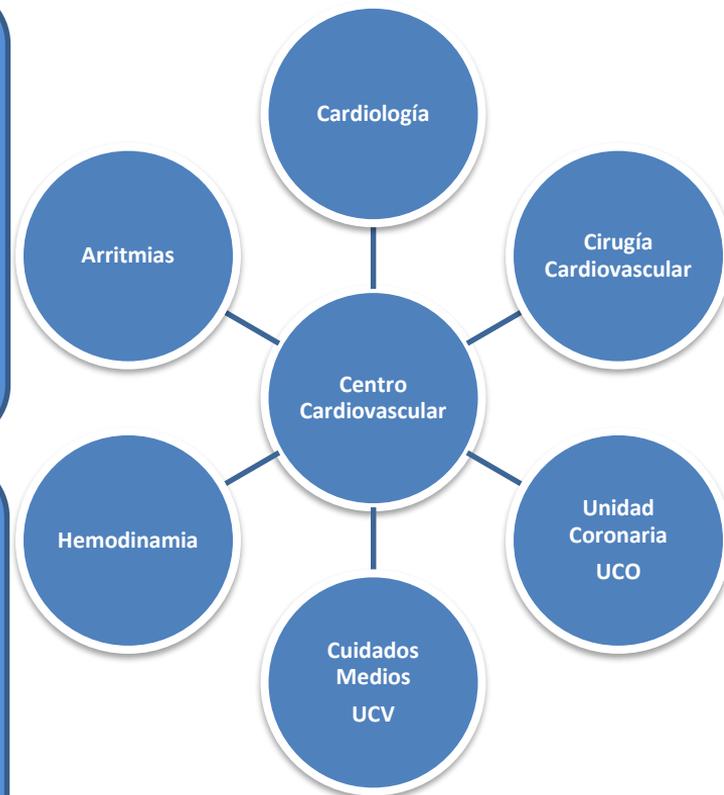
Producción 2017:

329 intervenciones

Producción 2018:

314 intervenciones

Implementación de técnica quirúrgica mínimamente invasiva por laparoscopia.



Destacados

- Operativo de colonoscopías para dar cumplimiento a Garantías Explícitas de Salud – GES por sospecha de Cáncer de Colon.
- Participación activa en el V Simposio Latinoamericano ENDOSUR con la participación del especialista alemán Dr. Horst Neuhaus.

Producción 2018

Total procedimientos: 6.153
Endoscopia terapéutica: 1.913

Programa PRENEC
- Pacientes atendidos desde su implementación (2013) a la fecha: 9. 234 personas.

Atenciones ambulatorias especialidad Gastroenterología
- Total consultas: 10.305.



Servicio de Pediatría

Servicio de Cirugía Infantil

Servicio Urgencia Infantil

Servicio de Medicina

- **1.200** ingresos en Urgencia Infantil
- 87 camas reconvertidas en C. Infantil y Pediatría
- Aumento de **10 camas** intermedias pediátricas
- **100%** de presupuesto ejecutado \$325.635.000
- Reconversión de camas quirúrgicas para atender el aumento de la demanda respiratoria.
- Implementación de policlínico *fast track* en Urgencia para atención de pacientes C4 Y C5 y policlínico de choque en Broncopulmonar Adulto.
- Refuerzo del programa de Hospitalización Domiciliaria Pediátrica con 25 cupos.





Tratamiento y rehabilitación Distonía

Reconocido como centro de derivación nacional.

Incorporación a la Ley Ricarte Soto.

Equipo multidisciplinario.

Convenio quirúrgico de Tratamiento de Parkinson

Convenio entre Servicio de Salud O'Higgins, Servicio de Salud Metropolitano Central y Hospital Clínico San Borja Arriarán.

Intervención a 11 pacientes de Rancagua y 3 pacientes de Santiago.



Formación de 48 funcionarios de diferentes servicios y estamentos.

Creación e implementación de guías clínicas de enfermería basadas en la evidencia, para la mejoría continua en la atención de nuestros pacientes.



Formación y capacitación con centros acreditados por RNAO (Universidad de Chile y Clínica Las Condes).



Actualización del Protocolo Institucional de Prevención de Lesiones por Presión.



- ✓ *Trabajo en Equipo*
- ✓ *Compromiso*
- ✓ *Dedicación*
- ✓ *Calidad*
- ✓ *Vocación*

2014

1er Proceso de Acreditación

- 92% de cumplimiento características no obligatorias.
- 100% de las características obligatorias

2018
RE ACREDITADO

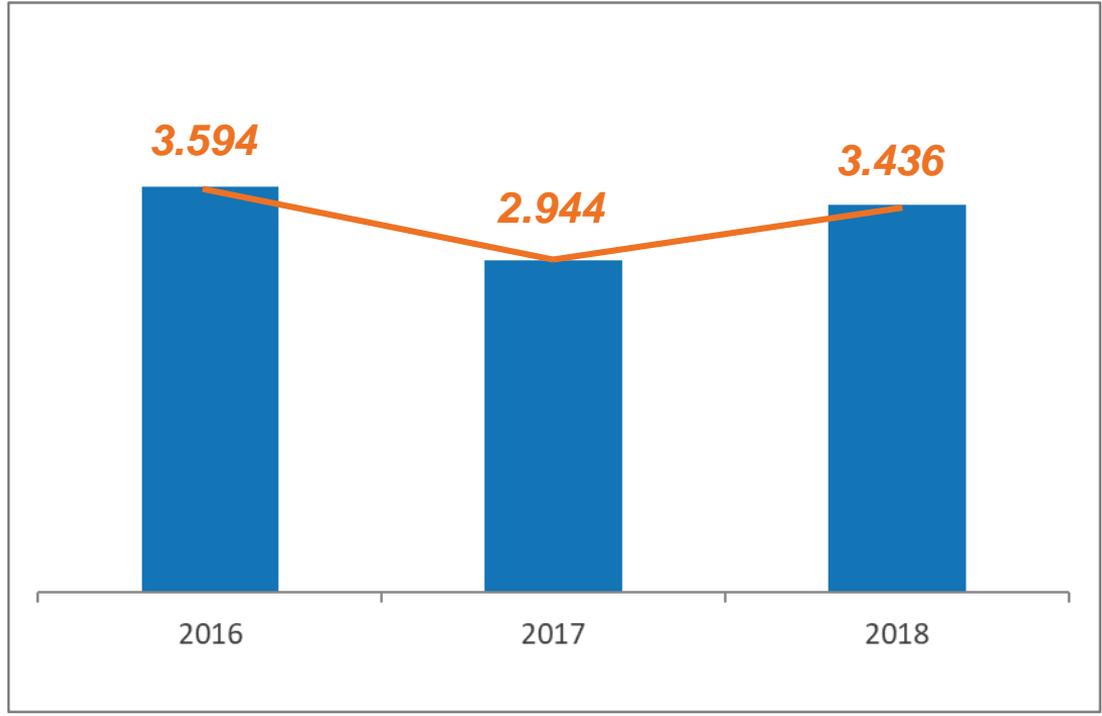


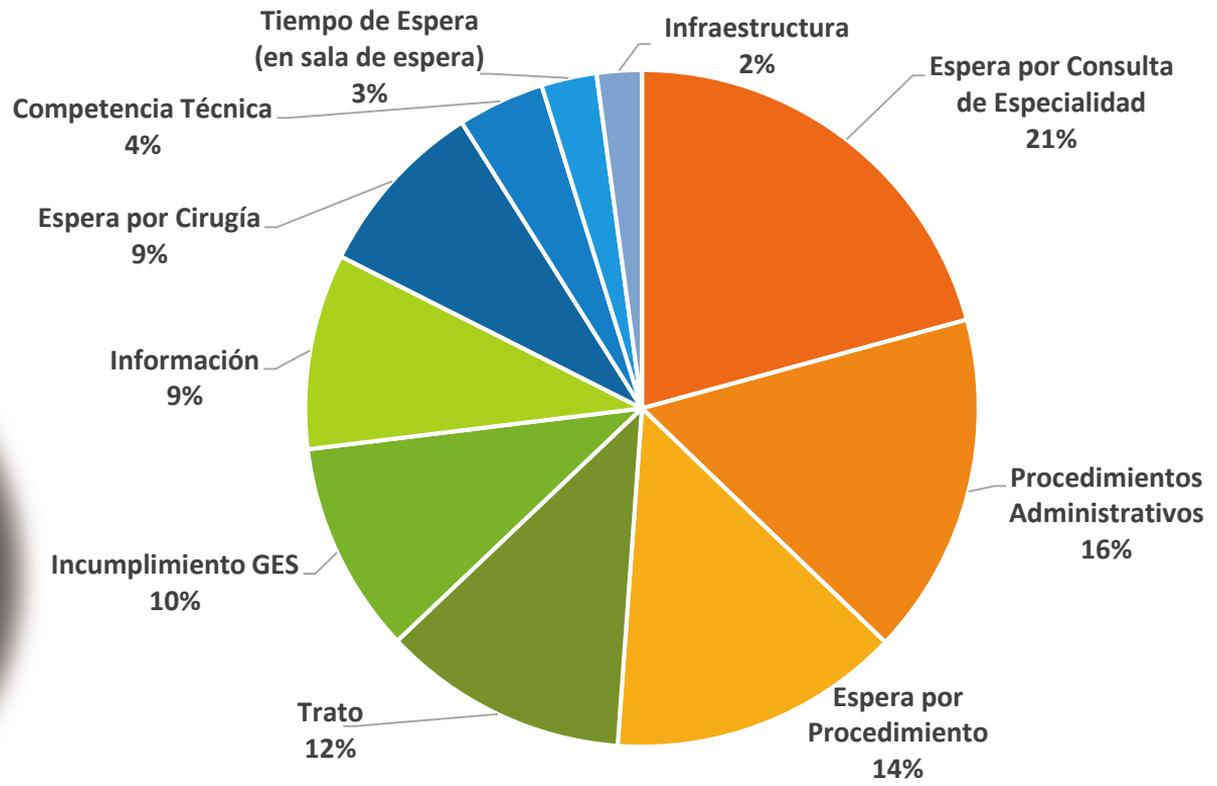
2do Proceso de Acreditación

- 95% de cumplimiento características no obligatorias.
- 100% de las características obligatorias.



Comparativo Reclamos 2016 - 2018







Reuniones periódicas Consejo Consultivo.



Segunda facilitadora lingüística – créole.



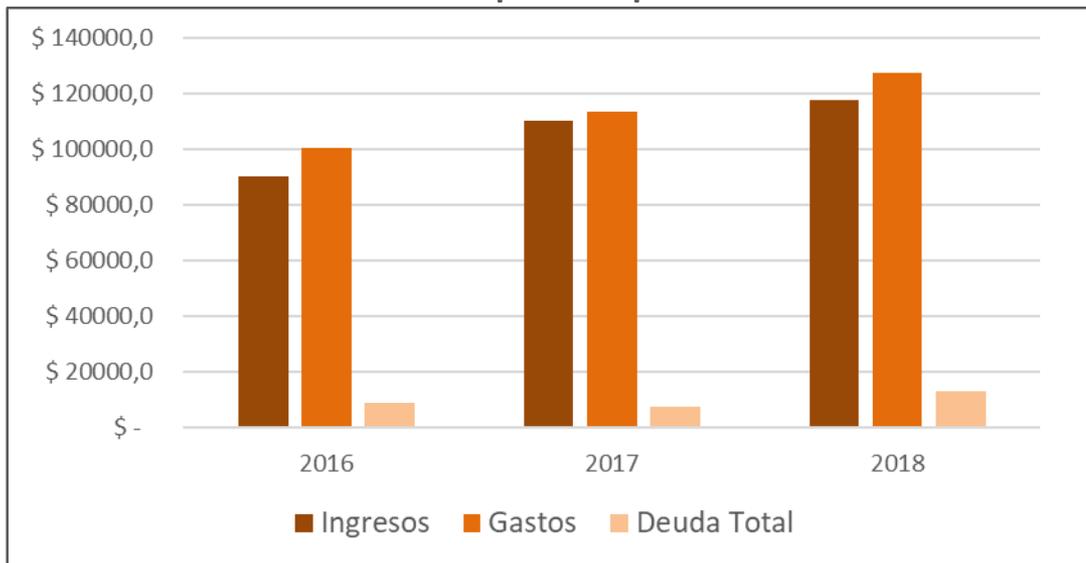
5 sillas de ruedas Unidad de Movilización.



17 agrupaciones de voluntarios.

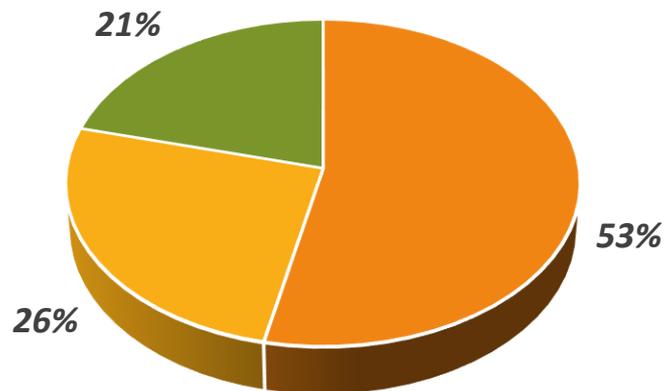
	2016	2017	2018
Ingresos	\$90 mil 121 millones	\$109 mil 969 millones	\$117 mil 444 millones
Gastos	\$100 mil 264 millones	\$113 mil 428 millones	\$127 mil 174 millones
Deuda total	\$8 mil 934 millones	\$7 mil 394 millones	\$13 mil 036 millones

Cuadro comparativo por años





Gasto 2018



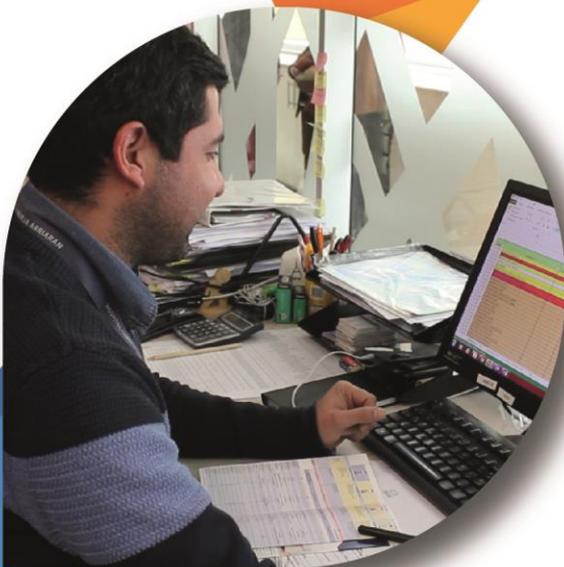
■ RRHH ■ Bienes y Servicios ■ Farmacia

	Presupuesto 2018	Gasto 2018	%
21 GASTOS EN PERSONAL	53.420.304.000	61.487.478.724	15%
22 BIENES Y SERVICIOS DE CONSUMO	48.223.758.000	54.832.143.802	14%
Total Gasto Corriente (21+22)	101.644.062.000	116.319.622.526	



Gastos miles de \$	2018
21 GASTOS EN PERSONAL	61.487.479
01 Personal de Planta	25.890.899
02 Personal a Contrata	31.714.578
03 Otras Remuneraciones	3.882.001
22 BIENES Y SERVICIOS DE CONSUMO	54.832.144
01 Alimentos y Bebidas	3.432.349
02 Textiles, Vestuario y Calzado	229.203
03 Combustibles y Lubricantes	252.006
04 Materiales de Uso o Consumo	42.026.305
05 Servicios Básicos	1.281.326
06 Mantenimiento y Reparaciones	895.379
07 Publicidad y Difusión	2.521
08 Servicios Generales	1.287.361
09 Arriendos	657.515
10 Servicios Financieros y de Seguros	6.546
11 Servicios Técnicos y Profesionales	960.937
12 Otros Gastos en Bienes y Servicios de Consumo	3.800.697
Total Gasto Corriente (21+22)	116.319.623

	2017	2018	% var.
Trabajos Extraordinarios	2.283.933	2.246.895	-1,6%
Honorarios a Suma Alzada - Personas Naturales	1.217.172	1.701.688	39,8%
Suplencias y Reemplazos	1.654.728	1.874.562	13,3%



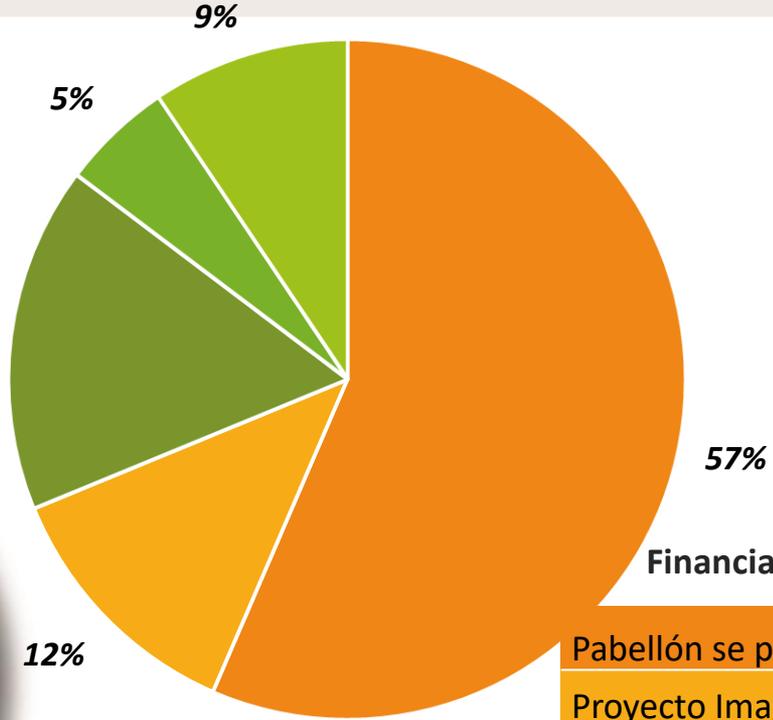
Gastos miles de \$	2018
21 GASTOS EN PERSONAL	61.487.479
01 Personal de Planta	25.890.899
02 Personal a Contrata	31.714.578
03 Otras Remuneraciones	3.882.001
22 BIENES Y SERVICIOS DE CONSUMO	54.832.144
01 Alimentos y Bebidas	3.432.349
02 Textiles, Vestuario y Calzado	229.203
03 Combustibles y Lubricantes	252.006
04 Materiales de Uso o Consumo	42.026.305
05 Servicios Básicos	1.281.326
06 Mantenimiento y Reparaciones	895.379
07 Publicidad y Difusión	2.521
08 Servicios Generales	1.287.361
09 Arriendos	657.515
10 Servicios Financieros y de Seguros	6.546
11 Servicios Técnicos y Profesionales	960.937
12 Otros Gastos en Bienes y Servicios de Consumo	3.800.697
Total Gasto Corriente (21+22)	116.319.623

	2017	2018	% var.
Materiales de Oficina	229.960	223.315	-2,9%
Productos Químicos	2.886.548	3.660.455	26,8%
Productos Farmacéuticos	27.469.437	28.441.941	3,5%
Materiales y Útiles Quirúrgicos	6.526.130	7.703.801	18,0%
Materiales y Útiles de Aseo	884.482	1.164.085	31,6%
Otros	886.654	832.707	-6,1%



Gastos miles de \$	2018
21 GASTOS EN PERSONAL	61.487.479
01 Personal de Planta	25.890.899
02 Personal a Contrata	31.714.578
03 Otras Remuneraciones	3.882.001
22 BIENES Y SERVICIOS DE CONSUMO	54.832.144
01 Alimentos y Bebidas	3.432.349
02 Textiles, Vestuario y Calzado	229.203
03 Combustibles y Lubricantes	252.006
04 Materiales de Uso o Consumo	42.026.305
05 Servicios Básicos	1.281.326
06 Mantenimiento y Reparaciones	895.379
07 Publicidad y Difusión	2.521
08 Servicios Generales	1.287.361
09 Arriendos	657.515
10 Servicios Financieros y de Seguros	6.546
11 Servicios Técnicos y Profesionales	960.937
12 Otros Gastos en Bienes y Servicios de Consumo	3.800.697
Total Gasto Corriente (21+22)	116.319.623

	2017	2018	% var.
Compra De Servicios Médicos De Diálisis	199.758	7.032	-96,5%
Compra de Exámenes y de Procedimientos	1.136.438	1.234.633	8,6%
Compra Intervenciones Quirúrgicas	681.972	846.209	24,1%
01 (...) Con Personal Interno	193.781	494.572	155,2%
02 (...) Con Personal Externo	413.525	191.092	-53,8%
03 (...) Clínicas	74.667	160.544	115,0%
Compra De Atención De Urgencia	282.977	3.224	-98,9%
Pasaje Y Traslados De Pacientes	66.784	105.768	58,4%
Compra de Camas al Extra Sistema	100.385	315.349	214,1%
Compra De Consultas	0	5.178	
Otros	297.973	391.757	31,5%
Servicios de Radioterapia	302.313	831.180	174,9%



	Suma de VALOR TOTAL IVA INCL.
Financiamiento	
Pabellón se pone a punto	\$1.269.243.296
Proyecto Imagenología	\$276.593.097
Proyecto Esterilización	\$369.560.186
ITEM 29	\$119.804.440
RAD	\$211.441.517
Total general	\$2.246.642.536

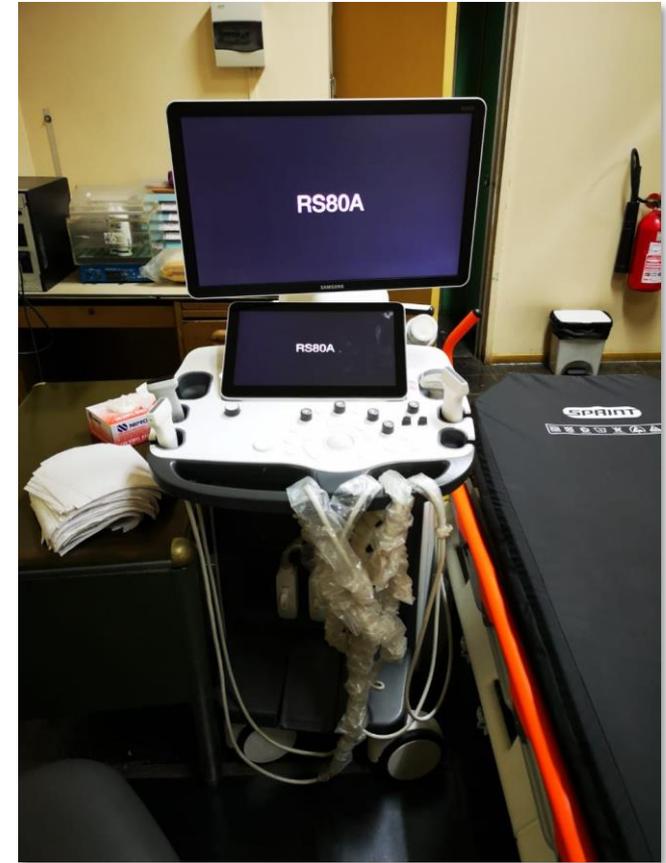


Inversión: \$1.269.243.296



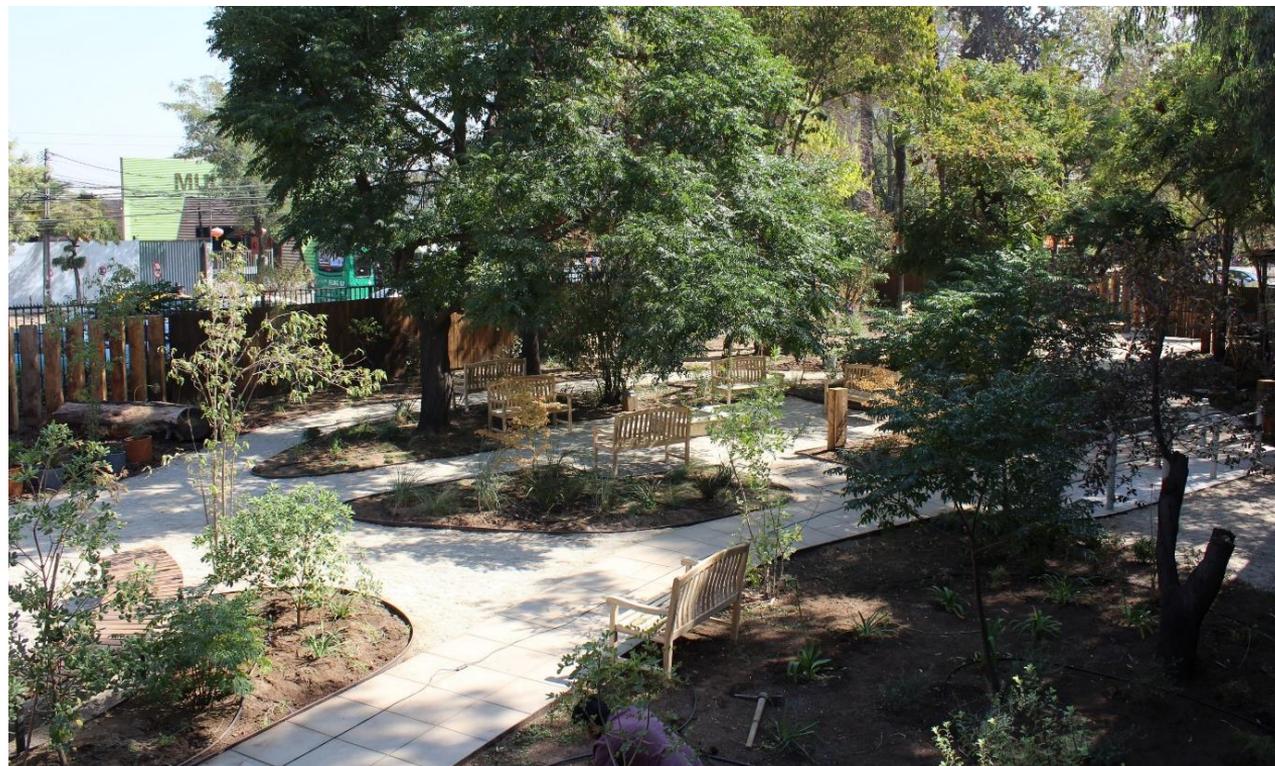


Inversión: \$276.593.097





Inversión: \$369.560.186



Jardín Terapéutico, Servicio de Neuropsiquiatría Infantil. Colaboración Fundación Cosmos.

Especialidades Primarias	Médicos
Pediatría	15
Anestesia y Reanimación	14
Medicina Interna	10
Obstetricia y Ginecología	8
Neurología Pediátrica	3
Dermatología	2
Urología	2
Traumatología y Ortopedia	2
Psiquiatría Adulto	2
Fisiatría	1
Anatomía Patológica	1
Cirugía Pediátrica	1
Cirugía General	1
Imagenología	1
Total	63

Especialidades Derivadas	Médicos
Gastroenterología	5
Oncología	3
Cirugía Cabeza y Cuello	1
Coloproctología	1
Endocrinología	1
Cardiología	1
Hematología	1
Hemato-oncología Pediátrica	1
Infectología	1
Nefrología	1
Neonatología	1
Reumatología	1
Urología Pediátrica	1
Total	19

Especialidades Primarias	Odontólogos
Endodoncia	1
Implantología	1
Ortodoncia	1
Periodoncia	1
Rehabilitación Oral	1
Total general	5

**87 médicos y odontólogos
trabajan en nuestro hospital
bajo esta modalidad**



Renovación de 45 balanzas.



Cama eléctrica UCI

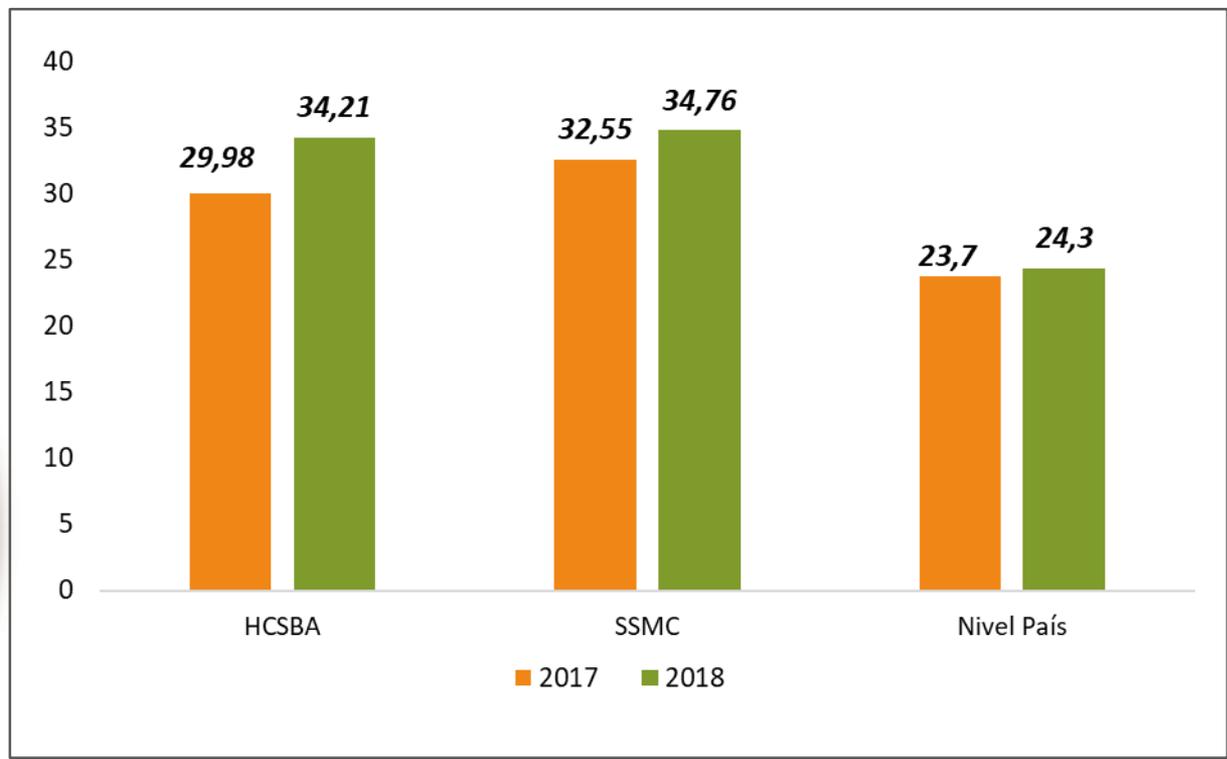


4 Monitores Cardiofetales.

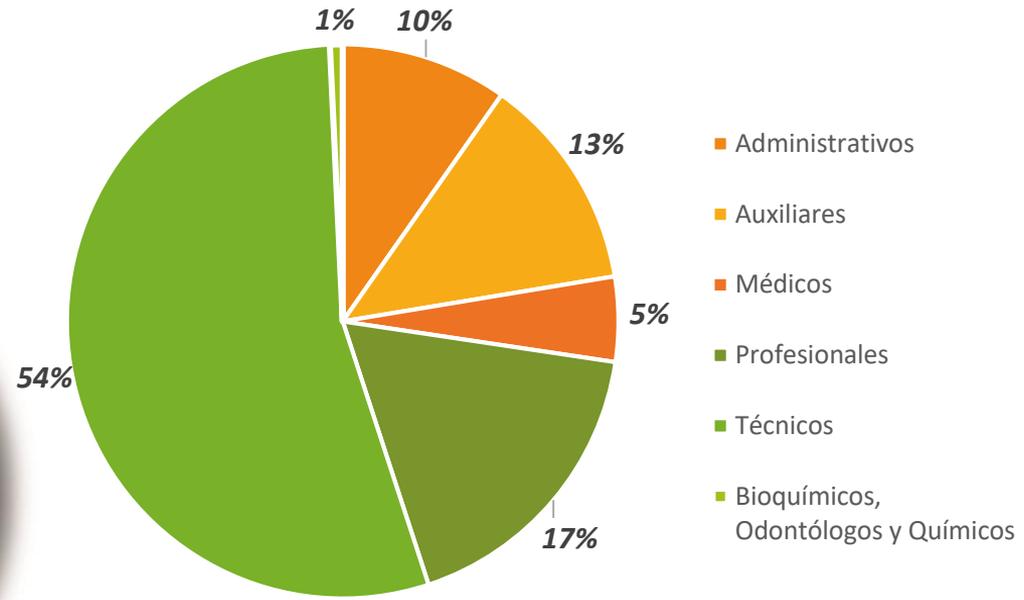
Valorización uso de campos clínicos año 2018

\$243.587.150

Comparativo índice anual de Ausentismo 2017-2018

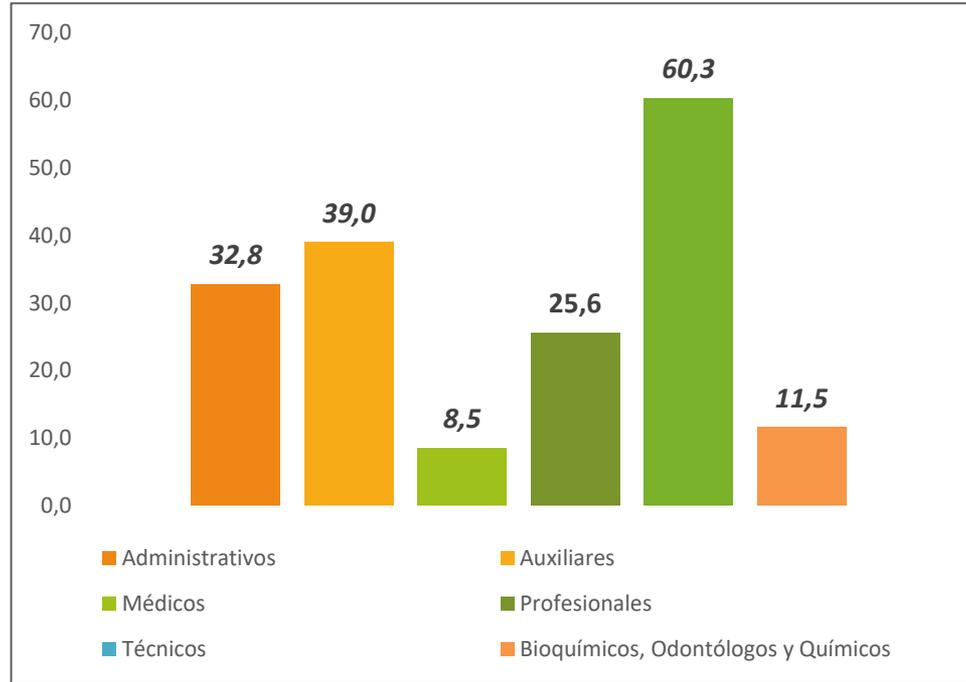


Porcentaje del índice total de Ausentismo por Estamento

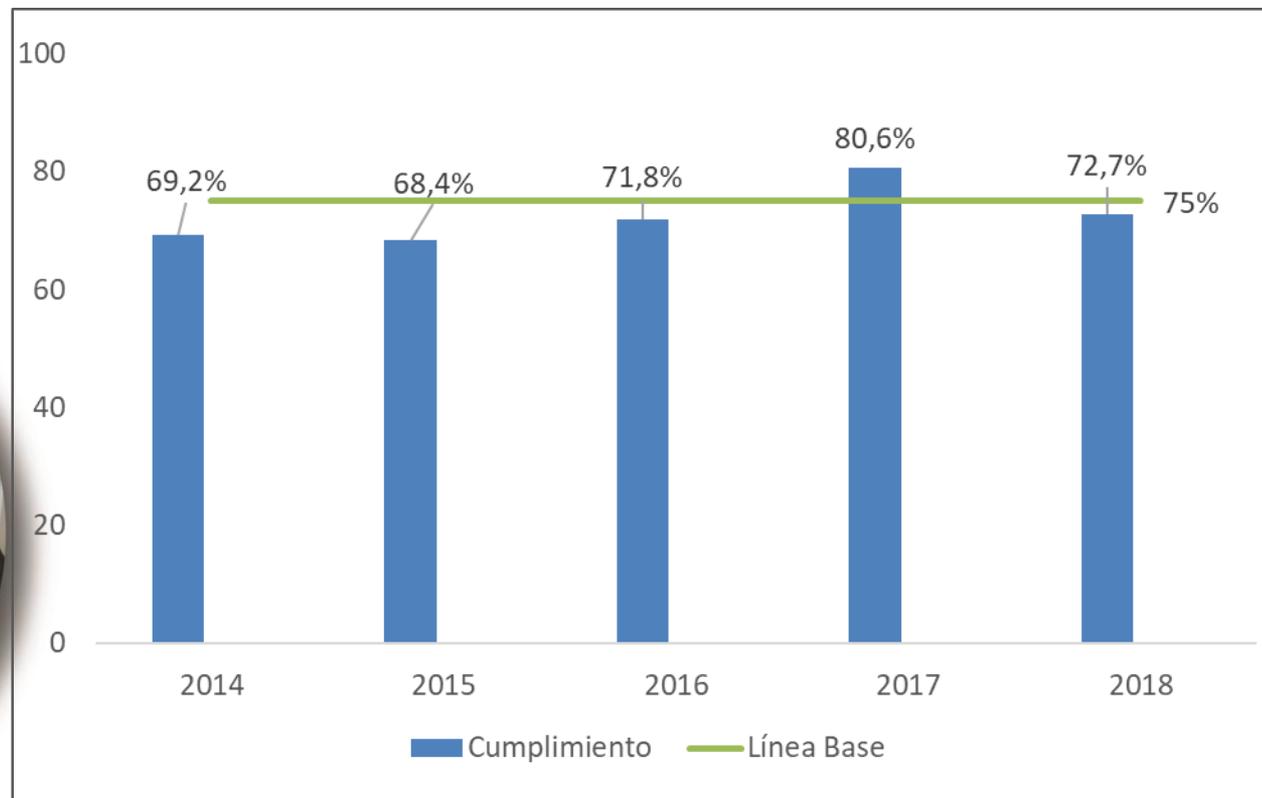




Índice Ausentismo 2018 según Estamento



Evaluación BSC







- ✓ Regularización de la provisión de cargos.
- ✓ Proceso de Encasillamiento.
- ✓ Reformulación de los procesos internos.



- ✓ Plan de Ausentismo.
- ✓ Concurso de Asignación de Responsabilidad de Servicios Clínicos.
- ✓ Dotación, Horas Extraordinarias y ajuste a presupuesto inicial.



- ✓ Control de los ingresos por recuperación de licencias médicas y recaudación.
- ✓ Evaluación del Pensionado.
- ✓ Deuda del subtítulo 21 (planta, contrata, honorarios, horas extras, suplencias y reemplazos).



- ✓ Mecanismos de control para las compras de servicio al intra y extra sistema.
- ✓ Trazabilidad de los procesos, mecanismos de control y stock críticos



- ✓ Estudio de brecha por un equipo de expertos externos.
- ✓ Aumento de la inversión con prioridad de las necesidades asistenciales según factibilidad. Estimación 2019: \$10.000 millones.
- ✓ Trabajo continuo de seguimiento con los dirigentes de las asociaciones gremiales.
- ✓ Materialización de oferta de cargos realizada por Minsal.



Nombre del Proyecto	Monto Total M\$	Marco 2019 informado M\$	Años de ejecución
NORMALIZACIÓN DE RED DE IMAGENOLÓGÍA SERVICIO CENTRAL	2.742.102	1.480.000	2019-2020
REPOSICION ELECTRICA Y DE CLIMATIZACION HCSBA	4.978.480	1.700.000	2013-2020
REPOSICION CON RELOCAL. LABOR. TBC Y CENTRO BRONCOPULMONAR RED SSMC	3.390.286	1.098.155	2018-2020

NOMBRE DEL PROYECTO	NORMALIZACION SERVICIO DE IMAGENOLOGIA – OSTEOPULMONAR
MONTO DE LA INICIATIVA DE INVERSION	M\$ 210.000 (Ciento noventa millones de pesos)
AÑO PRESUPUESTARIO	2019

HITO/ ACTIVIDAD O TAREA	ENE	FEB	MAR	ABR	MAY	JUN	JUL	AG
3. RESOLUCION LLAMADO A LICITACIÓN (15 días corridos)		15/02						
4. PROCESO LICITATORIO (45 días corridos)		15/02	30/03					
5. EVALUACION DE OFERTAS (15 días)				05/04				
6. RESOLUCION DE ADJUDICACION (15 días)				15/04				
8. RESOLUCION DE CONTRATO (05 días corridos)				25/04				
9. ENTREGA TERRENO (45 días entrega equipo + 15 días corridos ejecución)					01/05	30/06		

NOMBRE DEL PROYECTO	NORMALIZACION SERVICIO DE IMAGENOLOGIA – ANGIOGRAFO
MONTO DE LA INICIATIVA DE INVERSION	M\$ 860.000(Ochocientos sesenta millones de pesos)
AÑO PRESUPUESTARIO	2019

HITO/ ACTIVIDAD O TAREA	ABR	MAY	JUN	JUL	AG	SEP	OCT	NOV	DIC
3. RESOLUCION LLAMADO A LICITACIÓN (15 días corridos)	30/04								
4. PROCESO LICITATORIO (45 días corridos)		01/05	15/06						
5. EVALUACION DE OFERTAS (15 días)			30/06						
6. RESOLUCION DE ADJUDICACION (15 días)				15/07					
7. TOMA DE RAZON CONTRALORIA (60 días corridos)				15/07		15/09			
8. RESOLUCION DE CONTRATO (05 días corridos)						20/09			
9. ENTREGA TERRENO (10 días corridos)							01/10		30-12

NOMBRE DEL PROYECTO	NORMALIZACION IMAGENOLOGIA – RESONADOR MAGNÉTICO (EQUIPO Y OCCC NUEVAS)
MONTO DE LA INICIATIVA DE INVERSION	M\$ 210.000 (Doscientos diez millones de pesos)
AÑO PRESUPUESTARIO	2019

HITO/ ACTIVIDAD O TAREA	ABR	MAY	JUN	JUL	AG	SEP	OCT	NOV	DIC
1. TIMBRAJE CONSEJO MONUMENTOS NACIONALES	15/04	15/05							
2. PERMISO MUNICIPAL EDIFICACION (60 días corridos)		15/05		15/07					
3. MECANICA DE SUELOS Y ESPECIALIDADES	01/04		30/06						
4. RES. LLAMADO A LICITACIÓN (15 días corridos)			30/06						
5. PROCESO LICITATORIO (45 días corridos)				01/07	15/08				
6. EVALUACION DE OFERTAS (15 días)					30/08				
7. RESOLUCION DE ADJUDICACION (15 días)						15/09			
8. TOMA DE RAZON CONTRALORIA (60 días corridos)						15/09		15/11	
9. RESOLUCION DE CONTRATO (05 días corridos)								20/11	
10. ENTREGA TERRENO (10 días corridos)									01/12

NOMBRE DEL PROYECTO	NORMALIZACION IMAGENOLOGIA – AREAS APOYO INTERNAS RM
MONTO DE LA INICIATIVA DE INVERSION	M\$ 200 APROX
AÑO PRESUPUESTARION	2019

HITO/ ACTIVIDAD O TAREA	ABR	MAY	JUN	JUL	AG	SEP	OCT	NOV	DIC
1. TIMBRAJE CONSEJO MONUMENTOS NACIONALES	15/04	15/05							
2. PERMISO MUNICIPAL EDIFICACION (60 días corridos)		15/05		15/07					
3. DESARROLLO ARQUITECTURA Y ESPECIALIDADES (60 días corridos)	01/04	30/06							
4. RES. LLAMADO A LICITACIÓN (15 días corridos)			01/06						
5. PROCESO LICITATORIO (30 días corridos)			15/06	15/07					
6. EVALUACION DE OFERTAS (15 días)				30/07					
7. RESOLUCION DE ADJUDICACION (15 días)					15/08				
8. RESOLUCION DE CONTRATO (10 días corridos)					25/08				
9. ENTREGA TERRENO (10 días corridos)						05/09			05/12

NOMBRE DEL PROYECTO	REGULARIZACIÓN ELÉCTRICA SERVICIO DE MATERNIDAD DEL HCSBA
MONTO DE LA INICIATIVA DE INVERSIÓN	M\$ 750.000 (Setecientos cincuenta millones de pesos)
AÑO PRESUPUESTARIO	2019

HITO/ ACTIVIDAD O TAREA	ABR	MAY	JUN	JUL	AG	SEP	OCT	N	DIC	ENE
3.- REVISIÓN PROYECTO POR ESPECIALISTAS MINSAL	30/04									
4. RESOLUCIÓN LLAMADO A LICITACIÓN (15 días corridos)	30/04									
5. PROCESO LICITATORIO (45 días corridos)		02/05	15/06							
6. EVALUACIÓN DE OFERTAS (15 días)			30/06							
7. RESOLUCIÓN DE ADJUDICACIÓN (15 días)				15/07						
8. TOMA DE RAZÓN CONTRALORIA (60 días corridos)				15/07		16/09				
9. RESOLUCIÓN DE CONTRATO (05 días corridos)						23/09				
10. ENTREGA TERRENO (10 días corridos)							03/10			
11. EJECUCIÓN DE OBRA							04/10			

NOMBRE DEL PROYECTO	NORMALIZACIÓN ELÉCTRICA Y CLIMA IMAGENOLOGÍA HCSBA
MONTO DE LA INICIATIVA DE INVERSIÓN	M\$ 400
AÑO PRESUPUESTARIO	2019

HITO/ ACTIVIDAD O TAREA	ABR	MAY	JUN	JUL	AG	SEP	OCT	N
3.- REVISIÓN PROYECTO POR ESPECIALISTAS MINSAL	30/04							
4. RESOLUCIÓN LLAMADO A LICITACIÓN (15 días corridos)		30/05						
5. PROCESO LICITATORIO (30 días corridos)		30/05	30/06					
6. EVALUACIÓN DE OFERTAS (15 días)				15/07				
7. RESOLUCIÓN DE ADJUDICACIÓN (15 días)				30/07				
9. RESOLUCIÓN DE CONTRATO (05 días corridos)					05/08			
10. ENTREGA TERRENO (10 días corridos)					15/08			
11. EJECUCIÓN DE OBRA					15/08			15/11

NOMBRE DEL PROYECTO	HABILITACION DE SALA ELECTRICA DEL HOSPITAL CLÍNICO SAN BORJA ARRIARÁN
MONTO DE LA INICIATIVA DE INVERSION	M\$ 950.000 (Novecientos cincuenta millones de pesos)
AÑO PRESUPUESTARIO	2019

HITO/ ACTIVIDAD O TAREA	ENE	FEB	MAR	ABR	MAY	JUN	JUL	AG	SEP	OCT	N	DIC
1. APROB. CONSEJO MONUMENTOS NACIONALES (60 d)	01/01											
2. PERMISO MUNICIPAL EDIFICACION (60 días corridos)	01/01	30/02			30/05							
3.- REVISION PROYECTO POR ESPECIALISTAS MINSAL				30/04								
4. RESOLUCION LLAMADO A LICITACIÓN (15 días corridos)				30/04								
5. PROCESO LICITATORIO (45 días corridos)					02/05	15/06						
6. EVALUACION DE OFERTAS (15 días)						30/06						
7. RESOLUCION DE ADJUDICACION (15 días)							15/07					
8. TOMA DE RAZON CONTRALORIA (60 días corridos)							15/07		16/09			
9. RESOLUCION DE CONTRATO (05 días corridos)									23/09			
10. ENTREGA TERRENO (10 días corridos)										03/10		
11. EJECUCION DE OBRA										04/10		

SERVICIO DE PEDIATRÍA	Nº DE CARGOS	VALOR REMUNERACION	TOTAL
Enfermera (grado 15)	4	\$ 1.060.098	\$ 4.240.392

SERVICIO DE NEONATOLOGÍA	Nº DE CARGOS	VALOR REMUNERACIÓN	TOTAL
Matronas (Grado 15)	4	\$1.060.098	\$4.240.392
Tens (Grado 22)	4	\$422.153	\$1.688.612
Auxiliares (Grado 24)	2	\$358.406	\$716.812

UNIDAD DE PUERPERIO	Nº DE CARGOS	VALOR REMUNERACIÓN	TOTAL
Matronas (Grado 15)	4	\$1.060.098	\$4.240.392
Tens (Grado 22)	3	\$422.153	\$1.266.459
Auxiliares (Grado 24)	3	\$ 358.406	\$ 1.075.218

UNIDAD DE FARMACIA (24 Horas)	Nº DE CARGOS	VALOR REMUNERACIÓN	TOTAL
Químicos Farmacéuticos (28 Horas)	6	\$2.732.991	\$16.397.946

CARGOS LEY Nº 18.834	Nº DE CARGOS	VALOR REMUNERACIÓN	TOTAL
Profesionales RRHH (Grado 5)	2	\$2.468.562	\$4.937.124
Profesionales RRHH (Grado 7)	1	\$2.130.540	\$2.130.540
Profesionales RRHH (Grado 15)	1	\$1.060.098	\$1.060.098
Administrativos RRHH (Grado15)	2	\$633.410	\$1.266.820
E.U. Cirugía Adulto (Grado 15)	2	\$1.060.098	\$2.120.196

RESIDENTES MATERNIDAD	Nº DE CARGOS	VALOR REMUNERACION	TOTAL
Médicos 28 Horas	6	\$2.732.991	\$16.397.946

Total Mensual	44	\$ 66.716.071	
----------------------	-----------	----------------------	--



- ✓ Plan de mejora para el cumplimiento de los indicadores de los Establecimientos Autogestionados en Red (EAR).



- ✓ Compromiso de GES sin vencimientos.
- ✓ Ejecución de los COMGES ajustado a programación y a disponibilidad presupuestaria.
- ✓ Cumplimiento integral de la Ley Ricarte Soto.

1 Desarrollo de Competencias
Directivas para la Gestión de las
Personas

2 Planificación Estratégica
centrada en los polos de
desarrollo clínico

3 Normalización del HCSBA

- ✓ Centro de **derivación y resolución de alta complejidad**
- ✓ Hospital base y **pilar del SSMC**
- ✓ Referente a **nivel nacional**

